



# Rapport Annuel 2024

Fondation La Vie au Grand Air | Priorité Enfance



# Charte de la Fondation

Acteur national de la protection de l'enfance depuis 1927, la Fondation La Vie au Grand Air | Priorité Enfance vient en aide à des enfants et des parents confrontés à des difficultés familiales.

Dans le respect de l'autorité parentale et en lien avec les services publics, elle les aide à restaurer ce que la vie a pu abîmer.

Au sein de l'un de ses 28 établissements, la Fondation reçoit, protège et accompagne 4 400 enfants, adolescents et leur famille en leur donnant des appuis et des repères pour aller de l'avant.

1. **Rechercher** d'abord l'intérêt de l'enfant
2. **Croire** en l'Homme
3. **Collaborer** avec les parents
4. **Offrir** un cadre sécurisant
5. **Inventer** des solutions nouvelles
6. **Améliorer** sans cesse l'accueil et les conditions de vie des enfants
7. **Éduquer** pour demain
8. **Joindre** l'engagement personnel à la compétence professionnelle
9. **Travailler** en partenariat
10. **Préparer** les enfants d'aujourd'hui à être les citoyens de demain.

## Notre mission

Permettre à tout enfant accompagné de devenir un adulte capable de faire des choix responsables dans le respect de lui-même et des autres.

## Nos valeurs

Le respect de soi et de l'autre, la solidarité et l'humanité.

## Éditorial

\_03



**Philippe Creppy,**

Président de la Fondation La Vie au Grand Air | Priorité Enfance



Une nouvelle ère qui s'amorce avec l'arrivée en juin de Flavie Mekharchi à la Direction Générale de la Fondation puis le renouvellement de notre autorisation pour les 5 prochaines années par notre département de tutelle les Hauts-de-Seine. Cette année a permis de finaliser la transition de leadership, de reprendre le suivi rigoureux de nos activités et de lancer la réflexion sur notre avenir.

Cela peut sembler loin de la préoccupation de notre cœur de métier : l'enfance en difficulté. Ce n'est pas le cas, ces sujets de fonds sont le socle de notre action que nous avons le souhait permanent d'améliorer, de rendre plus pertinente, plus qualitative et plus résiliente. C'est avec cette exigence que nous pouvons assoir la pérennité de la Fondation et remplir notre devoir qui est de répondre

aujourd'hui, demain et après-demain à l'urgence que décrit si bien Thierry Marx : protéger la jeunesse en difficulté.

Notre belle Fondation approche ses 100 ans, un âge vénérable qu'elle a réussi à atteindre par sa capacité à s'adapter, à tirer parti des transitions et des difficultés rencontrées pour avancer de plus belle.

2024 nous a permis de démontrer à nouveau ces qualités et nous avançons résolument.



# Protéger l'enfance : une urgence absolue

**Thierry Marx,**

parrain de la Fondation La Vie au Grand Air | Priorité Enfance

« En France, 400 000 enfants et jeunes sont accompagnés par l'Aide Sociale à l'Enfance (ASE), et ce chiffre ne fait qu'augmenter. »



En France, 400 000 enfants et jeunes sont accompagnés par l'Aide Sociale à l'Enfance (ASE), et ce chiffre ne fait qu'augmenter. Derrière ces statistiques, ce sont autant de destins fragiles, d'histoires de vie marquées par des épreuves précoces. Nous ne pouvons pas rester spectateurs de cette réalité.

Alors, oui, cette expérience a renforcé mon engagement. Plus que jamais, je veux mettre ma voix et mon énergie au service de cette cause essentielle. Je renouvelle mon soutien indéfectible à la Fondation et à ses équipes extraordinaires. Je continuerai à me battre pour que chaque enfant ait droit à une enfance digne, protégée et épanouie.

Mais une Fondation, aussi admirable soit-elle, ne peut pas tout. L'État a son rôle, mais il ne peut pas être seul. Nous devons, chacun à notre niveau, prendre conscience de notre responsabilité collective. L'indifférence est un luxe que nous ne pouvons plus nous permettre.

Nous n'avons plus le droit d'attendre. 400 000 enfants sont concernés, et ce nombre grandit chaque année. L'enfance en danger est l'affaire de tous. Nous devons agir, maintenant.

Il faut ouvrir les yeux. Trop d'enfants sont encore laissés sur le bord du chemin. Trop d'injustices persistent. Trop de destins se brisent faute d'attention, faute de moyens, faute de volonté. Ce combat est le nôtre. L'enfance ne peut plus attendre.

Je lance un appel. Un appel vibrant, sincère, nécessaire. Mobilisons-nous. Soutenons la Fondation, engageons-nous concrètement, donnons du temps, de l'écoute, des opportunités. Ce n'est pas un choix, c'est un devoir.

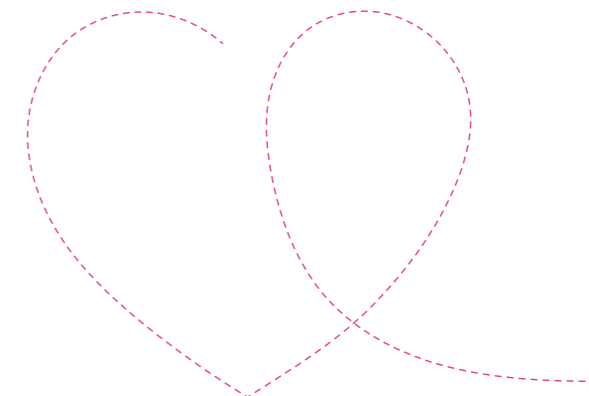
L'avenir de ces enfants se joue maintenant. Ne détournons plus les yeux. Ensemble, agissons.

# L'

année dernière, j'ai pris la plume pour appeler à une mobilisation collective en faveur de la protection de l'enfance. Aujourd'hui, je reviens avec encore plus de conviction, plus d'énergie et une certitude absolue : nous avons un rôle crucial à jouer. Chaque action compte. Chaque engagement est une pierre posée sur le chemin de ces jeunes en quête d'avenir.

Cette année, la Tournée Culinaire au sein des établissements de la Fondation La Vie au Grand Air | Priorité Enfance a été une expérience bouleversante. J'ai traversé la France à la rencontre de jeunes aux parcours cabossés, mais porteurs d'une force et d'une résilience incroyable. Ensemble, nous avons cuisiné, échangé, partagé des instants où la chaleur humaine primait sur tout le reste. Ce que j'ai vu et entendu m'a profondément marqué.

J'ai rencontré des éducateurs, des psychologues, des maîtresses de maison, des professionnels engagés au quotidien avec une détermination sans faille. Pour les maîtresses de maison, préparer les repas est un véritable défi quotidien : le budget alimentaire alloué par le Conseil Départemental aux Maisons d'Enfants à Caractère Social (MECS) est en moyenne de 6,50 euros par enfant et par jour, y compris les jours de fête. J'ai croisé des regards d'enfants marqués par des blessures invisibles, mais aussi illuminés par une étincelle d'espoir. J'ai été frappé par leur appétit de vie, leur envie d'apprendre, leur capacité à rêver malgré tout.



## en chiffres



**962 724** journées éducatives réalisées.

## Origine des mesures de placement ou suivis

**53 %**  
Judiciaires



**47 %**  
Administratives

## Répartition par activité réalisée

**62 %**  
Milieu ouvert



**38 %**  
Hébergement

## Les jeunes accueillis

**56 %**  
Garçons



**44 %**  
Filles

**42 %** ont entre 0 et 10 ans

**58 %** ont entre 11 et 18 ans et plus

**12 ans**, c'est l'âge moyen des jeunes accompagnés

**11 ans**, âge moyen des filles

**13 ans**, âge moyen des garçons

## dont :

**32,5 %** Placement à domicile

**16 %** Aide éducative à domicile

**4,5 %** Visites médiatisées et accompagnées

**6 %** Accueil de jour

**2 %** STADE (service tremplin d'accompagnements diversifiés et d'évaluation)

**1 %** Équipe mobile

## dont :

**23,5 %** Hébergement collectif

**7,5 %** Placement familial

**6,1 %** Autonomie et semi-autonomie

**0,9 %** Centre parental

**1 431** salariés  
**4 399** enfants et jeunes accompagnés.

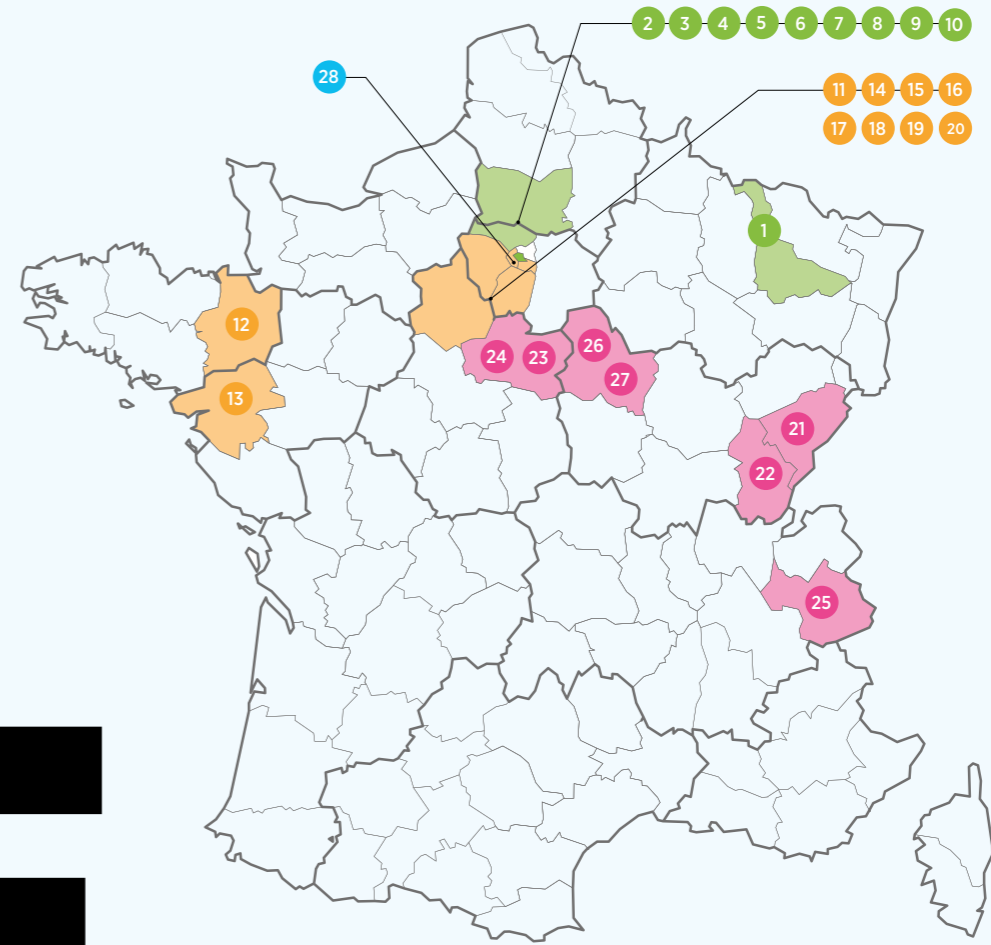
NOS

# implantations



Présente dans **16 départements**.

**28 établissements** au service des enfants, des jeunes et de leur famille.

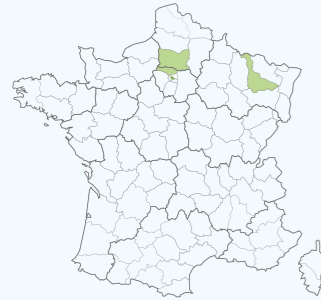


# E

n France, la protection de l'enfance concerne tant des enfants hébergés en établissement ou en famille d'accueil que des jeunes accompagnés et soutenus à domicile grâce à une « panoplie » d'interventions éducatives, sociales et psychologiques.

Ces interventions sont mises en place à la demande des familles ou sur décision judiciaire. La fondation La Vie au Grand Air | Priorité Enfance est présente sur 16 départements.

Au sein de ses 28 établissements, elle accompagne 4 400 enfants, adolescents et leur famille. Au total, ce sont 68 dispositifs qui sont déployés pour les aider à se construire, le temps de notre engagement auprès d'eux, des repères stables et durables.

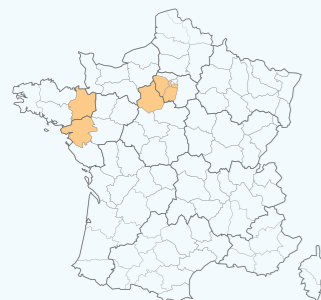


## Région Nord

Directrice régionale : **Isabelle Coisne**

- 1 **AE DU PAYS HAUT** (54)  
**89 jeunes de 0 à 21 ans.**  
Maisons d'enfants, placement familial, service éducatif de placement à domicile.  
Dir. d'établissement : Caroline Schneider
- 2 **AE DE L'OISE** (60)  
**35 jeunes de 6 à 18 ans.**  
Maisons d'enfants.  
Dir. d'établissement : Gilles Parlet
- 3 **AE ET THÉRAPEUTIQUES DE PARIS** (75)  
**24 jeunes de 9 à 17 ans souffrant de troubles psychiques et/ou comportementaux.**  
Accueil de jour, maisons d'enfants.  
Dir. d'établissement : Toufik Taaleb
- 4 **AE DE PARIS** (75)  
**48 jeunes de 11 à 16 ans.**  
Semi-autonomie, maison d'enfants, familles d'accueil.  
Dir. d'établissement : Géraldine Hoarau
- 5 **AE EN VAL-D'OISE** (95)  
**66 jeunes de 0 à 21 ans.**  
Accueil familial spécialisé et accueil familial renforcé.  
Dir. d'établissement : Anzane Akadiri

- 6 **AE VAL-D'OISE VILLE NOUVELLE** (95)  
**46 jeunes de 2 à 21 ans.**  
Maisons d'enfants et accueil de jour.  
Dir. d'établissement : Mathilde Certain
- 7 **CENTRE PARENTAL** (95)  
**12 couples parentaux** dont la femme est enceinte ou ayant un enfant de moins de 3 ans, en situation de vulnérabilité.  
Dir. d'établissement : Anzane Akadiri
- 8 **SERVICE D'ACCUEIL MODULABLE, DAM** (95)  
**90 jeunes de 0 à 18 ans.** Placement à domicile.  
Dir. d'établissement : Mathilde Certain
- 9 **SERVICE D'ACCOMPAGNEMENT DE MINEURS NON ACCOMPAGNÉS, AMINA** (95)  
**50 jeunes de 15 à 18 ans.**  
Dir. d'établissement : Mathilde Certain
- 10 **AE PLAINE DE FRANCE** (95)  
**300 jeunes de 0 à 18 ans.**  
Service d'actions éducatives en milieu ouvert (AEMO/AED) 3000 heures.  
Visites en présence d'un tiers.  
Dir. d'établissement : Marylène Rayé



## Région Ouest

Directeur régional : **Younes Nassimi**

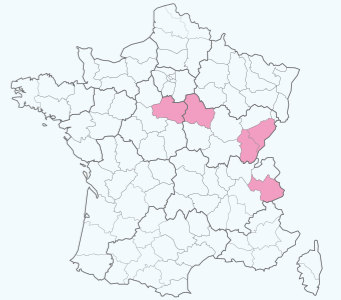
- 11 **AE EN Eure-et-Loir** (28)  
**26 jeunes de 2 à 12 ans.**  
Accueil de jour, maisons de voisinage.  
Dir. d'établissement : Stéphanie Moranzoni
- 12 **AE D'ILLE-ET-VILAINE** (35)  
**12 jeunes de 11 à 19 ans** en situation complexe.  
2 unités d'hébergement.  
Dir. d'établissement : Mathilde Perron

- 13 **AE DE LOIRE-ATLANTIQUE** (44)  
**72 jeunes de 12 à 21 ans en situation complexe.** Unité d'hébergement collectif, service de logements individuels et diversifiés, dispositif expérimental de mesures d'accompagnement au retour, STADE (service tremplin d'accompagnements diversifiés et d'évaluation), service d'activités de jour.  
Dir. d'établissement : Emmanuel Joachim  
Dir. opérationnel : David Warchol  
Dir. adjoint : Philippe Gomis

## Région Centre Est

Directeur régional : **Florent de Bazelaire**

- 21 **AE DU DOUBS** (25)  
**104 jeunes de 0 à 21 ans.**  
Familles d'accueil et placement à domicile.  
Dir. d'établissement : Lydie Bernard
- 22 **AE DU JURA** (39)  
**163 jeunes de 0 à 21 ans.**  
Service spécialisé d'accueil en famille, maison d'enfants, service de placement à domicile.  
Dir. d'établissement : Jérôme Hauray
- 23 **AE DU MONTARGOIS** (45)  
**110 jeunes de 0 à 18 ans et 68 familles (soit 118 enfants supplémentaires accompagnés sur l'espace familles de Montargis).**  
Service d'accueil éducatif de jour, dispositif d'accompagnement à domicile, espace de rencontres.  
Dir. d'établissement : François Soulette
- 24 **AE DE L'ORLÉANAIS** (45)  
**57 jeunes de 0 à 18 ans et 189 familles (soit 263 enfants supplémentaires accompagnés sur l'espace familles d'Orléans).**  
Maisons d'enfants, accueil familial, service d'accueil de jour, espace de rencontres.  
Dir. d'établissement : François Soulette
- 25 **AE DE MAURIENNE** (73)  
**162 jeunes (dont 10 équipe mobile) de 3 à 21 ans.** Maisons d'enfants, service de visites en présence d'un tiers, service d'accompagnement des familles, service d'accueil de mineurs non accompagnés, équipe mobile.  
Dir. d'établissement : Julie Gayral
- 26 **AE DU SÉNONAIS** (89)  
**204 jeunes de 0 à 21 ans.** Maisons d'enfants, accueils de jour, accueil d'urgence, service de semi-autonomie, service de placement à domicile, service d'actions éducatives à domicile.  
Dir. d'établissement : Sylvain Faraud
- 27 **AE DE L'AUXERROIS** (89)  
**74 jeunes de 0 à 21 ans.** Maisons d'enfants, service de placement à domicile.  
Dir. d'établissement : Muriel Navennec



- 14 **AE ET THÉRAPEUTIQUES DE LA VALLÉE DE SEINE** (78)  
**35 jeunes de 12 à 18 ans souffrant de troubles psychologiques et/ou comportementaux.**  
Service d'éducation spécialisée et de soins à domicile, service d'accueil familial, appartements, équipe mobile.  
Dir. d'établissement : Lakhdar Khiri
- 15 **AE DES YVELINES** (78)  
**159 jeunes de 0 à 21 ans.** Maisons d'enfants, service d'accueil familial, appartements, service de semi-autonomie, service d'accueil et d'accompagnement à domicile.  
Dir. d'établissement : Françoise Pouillet
- 16 **AE DE LA BIÈVRE** (91)  
**311 jeunes de 4 à 18 ans et 5 000 heures de visites médiatisées.** Maisons d'enfants, service d'actions éducatives auprès des familles, service de visites médiatisées.  
Dir. d'établissement : Didier Mouegni Ivolo
- 17 **AE D'ÉTAMPES** (91)  
**290 jeunes de 0 à 18 ans.** Service d'actions éducatives, résidence jeunes, service d'accueil en famille.  
Dir. d'établissement : Stéphanie Moranzoni
- 18 **AE DES HAUTS-DE-SEINE** (92)  
**102 jeunes de 3 à 21 ans.** Service individualisé et diversifié, service d'accueil en famille, service d'unités de vie, service de soutien à la parentalité et accueil de jour.  
Dir. d'établissement : Gaëlle de Angelis
- 19 **AE DE COURBEVOIE** (92)  
**64 jeunes de 13 à 18 ans.** Service de mineurs non accompagnés, service multi-accueil situations complexes.  
Dir. d'établissement : Valter Binder
- 20 **AE EN VAL-DE-MARNE** (94)  
**126 jeunes de 6 à 21 ans.** Unités de vie, service de semi-autonomie, service d'accueil familial et service d'accueil modulable.  
Dir. d'établissement : Faiza Djerrari (en intérim)



## L'urgence de tenir nos engagements pour la protection de l'enfance

L'année 2024 a confirmé, malheureusement, la persistance des tensions dans le secteur de la protection de l'enfance, sans que des avancées structurantes ne viennent infléchir la tendance. Alors que les besoins augmentent – en nombre d'enfants comme en intensité des accompagnements – les réponses institutionnelles et politiques restent insuffisantes.

Entre 2017 et 2022, les mesures d'Aide Sociale à l'Enfance ont progressé de 10,8 %, tandis que le nombre de places d'accueil diminuait, affecté par la baisse du nombre d'assistantes familiales. Les alternatives proposées (établissements, tiers de confiance) ne suffisent pas à compenser cette diminution. En parallèle, les troubles psychiques concernent un mineur sur deux suivis par l'ASE, soit cinq fois plus que la moyenne nationale, avec un accès aux soins largement entravé. La multiplication des « enfants à la rue » est quant à elle en hausse de 120 % depuis 2020.

Un phénomène de plus en plus présent frappe durement les établissements : la prostitution des mineurs. Estimée à 15 000 à 20 000 jeunes, cette réalité exige une mobilisation urgente et coordonnée.

Dans ce contexte déjà critique, l'instabilité politique – avec la dissolution de l'Assemblée nationale et plusieurs remaniements – a freiné les politiques publiques. Quelles suites seront données aux annonces du troisième Comité Interministériel à l'Enfance de novembre 2023 ? L'absence persistante d'un ministère de plein exercice pour l'enfance interroge, tout comme les tensions sur le financement de la prime Ségur, qui placent les professionnels entre incertitudes et découragement.

Pourtant, les acteurs associatifs ne renoncent pas. Aux côtés de différents collectifs – Collectif Les 400 000, Cause Majeur ! – ou au



sein des réseaux inter-associatifs départementaux, la Fondation La Vie au Grand Air | Priorité Enfance poursuit son double engagement : alerter, mais aussi proposer.

Forte de sa connaissance du terrain, de sa présence nationale et de ses liens avec les fédérations, elle participe activement au dialogue avec les pouvoirs publics.

Portée par l'engagement quotidien de ses professionnels, la Fondation reste convaincue que, malgré des moyens contraints, des leviers existent. Grâce à une volonté politique claire, une coopération renouvelée de tous et une écoute des réalités de terrain, il est possible de construire des parcours de vie sécurisants, structurants et porteurs de sens pour les enfants et les familles que nous accompagnons. Cela tient également à l'engagement de chacun de nous de fournir au quotidien un accompagnement bienveillant au plus proche des besoins exprimés.



## Bilan et perspectives de la Direction de l'Activité et de la Qualité

### Une année 2024 structurante

En 2024, la Direction de l'Activité Socio-Éducative a évolué pour devenir la Direction de l'Activité et de la Qualité, marquant une étape importante pour la Fondation. Cette transformation, initiée en juin, vise à renforcer la démarche d'amélioration continue de la qualité, véritable moteur de progrès au service des enfants et des familles. Elle reflète notre engagement collectif à adapter nos pratiques et notre organisation aux enjeux actuels, tout en soutenant concrètement les établissements dans leurs missions.

Cette réorganisation a reposé sur la volonté de disposer d'une vision claire et d'un socle commun autour duquel les équipes peuvent s'appuyer, avec des objectifs partagés et des outils adaptés pour structurer et piloter efficacement l'activité.

### Dès septembre 2024, plusieurs actions majeures ont été engagées :

- Rédaction de la Politique Qualité
- Élaboration d'un plan d'action qualité
- Mise en place de comités qualité dans les établissements
- Définition de la feuille de route « Nemo 2025 »
- Négociation avec l'éditeur du logiciel qualité AGEVAL.

### L'équipe a également rapidement déployé un soutien technique et méthodologique pour faciliter l'appropriation des nouvelles démarches :

- Création de comités qualité
- Actualisation du « kit établissement » pour préparer les évaluations HAS
- Rédaction et mise à jour de procédures clés (droit à l'image, transferts et séjours, circuit du médicament, réclamations, actes usuels/non usuels)

- Accompagnement de 5 évaluations HAS
- Début de la mise à jour des outils liés à la loi 2002-2
- Organisation de deux séminaires régionaux consacrés à la qualité
- Lancement d'une newsletter trimestrielle dédiée à la protection de l'enfance.

### Une mission de soutien et de développement continu

La Direction de l'Activité et de la Qualité est une structure d'appui stratégique. Elle soutient les établissements au quotidien, tant sur le plan opérationnel (notamment via l'utilisation du logiciel Nemoweb) que sur le plan réglementaire, grâce à une veille juridique et sectorielle constante.

Elle veille également à la cohérence et à la valorisation des pratiques à l'échelle nationale et contribue activement au développement de la Fondation, notamment par la recherche de financements (appels à projets, subventions...) et la participation aux instances métiers nationales.

En lien étroit avec la Directrice Générale, elle s'attache à promouvoir les valeurs de la Fondation et ses principes d'action, et ambitionne de faire de celle-ci un véritable laboratoire d'innovation sociale.

L'équipe est composée de cinq membres : une directrice qualité, une responsable qualité, une conseillère technique et juridique en politiques sociales, un directeur des missions transverses à temps partiel, sous la responsabilité du directeur de l'Activité et de la Qualité, membre du Comité de Direction National.

### Perspectives 2025 : structuration, qualité et développement

Fortes de la dynamique lancée en 2024, les équipes poursuivront en 2025 selon trois axes stratégiques : l'activité, la qualité et le développement.

L'objectif est de faire de la Fondation un lieu d'expérimentation et de stabilisation de pratiques innovantes, afin de les essayer plus largement.

Au cœur de cette ambition : garantir à chaque enfant un environnement stable, sécurisé et propice à l'épanouissement de ses compétences sociales.





## Ressources humaines : une politique RH au service de l'engagement et du bien-être professionnel

La fondation La Vie Au Grand Air | Priorité Enfance a construit une politique Ressources Humaines forte, résolument tournée vers la qualité de vie au travail, l'accompagnement des parcours, et la valorisation des compétences. Cette dynamique vise un objectif central : permettre à chaque salarié de s'épanouir durablement dans ses missions, pour favoriser la qualité de l'accompagnement des enfants, des jeunes et de leurs familles.

### Créer les conditions du bien-être au travail

Parce que nos métiers sont exigeants, nous avons poursuivi avec détermination notre engagement en faveur de la qualité de vie et des conditions de travail (QVCT). Des démarches locales ont été initiées, avec l'appui de l'organisme Preventech, pour construire des politiques de prévention sur mesure. Les enjeux d'autonomie, de reconnaissance, de soutien managérial et d'organisation ont guidé nos priorités, dans une approche ancrée dans la réalité des équipes.

### Accompagner les parcours et développer les compétences

Favoriser l'épanouissement professionnel, c'est aussi permettre à chacun de se projeter dans un parcours. En 2024, nous avons enrichi les entretiens annuels de développement professionnel pour en faire un véritable outil d'écoute et d'évolution. Des actions concrètes ont été engagées pour renforcer la formation, favoriser la transversalité entre métiers et encourager les mobilités internes.



### Valoriser le dialogue social et la co-construction

La vitalité du dialogue social est une clé de réussite collective. Nous veillons à associer les représentants du personnel et les équipes dès les premières étapes de réflexion sur les projets RH. L'information, la consultation et la négociation ont vocation à produire des résultats concrets, au service des professionnels.

### Affirmer notre attractivité et renforcer l'engagement

Dans un contexte de tension sur les recrutements, notre ambition est claire : devenir un employeur de référence dans le secteur social et médico-social. Cela passe par le renforcement de la marque employeur, mais aussi par un travail interne sur la confiance, la reconnaissance et le sentiment d'appartenance. En valorisant nos métiers et notre mission – tout en portant des valeurs fortes – nous souhaitons attirer, accueillir et fidéliser des collaborateurs engagés.

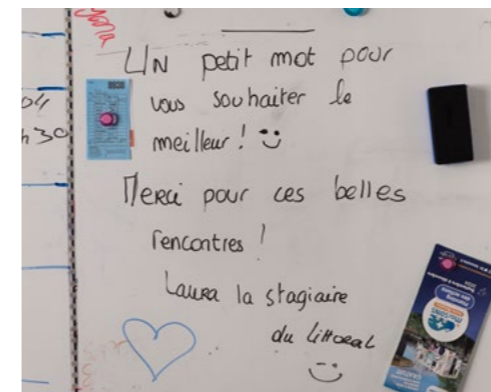
### Piloter pour progresser

Enfin, pour rendre nos actions lisibles et mesurables, nous avons lancé une modernisation de nos outils de gestion RH. De nouveaux indicateurs sont déployés pour objectiver les résultats, partager les avancées et ajuster nos dispositifs de manière agile et transparente.

## L'École Interne, tremplin vers la professionnalisation

→ En 2024, la Fondation La Vie Au Grand Air | Priorité Enfance a poursuivi le déploiement de son parcours de formation dédié aux salariés des équipes éducatives en MECS, à travers son Ecole Interne. Ce dispositif illustre pleinement notre engagement en faveur de la professionnalisation, de la reconnaissance des compétences et de l'accompagnement des parcours. Ce parcours structuré en six journées de formation vise à offrir aux participants un socle commun de connaissances sur le métier d'éducateur, tout en encourageant la projection vers une formation diplômante. Animées par des

professionnels de la Fondation eux-mêmes – psychologues, éducateurs spécialisés, moniteurs-éducateurs, chefs de service ou directeurs d'établissement – ces journées sont l'occasion de transmettre des savoir-faire issus du terrain, dans un cadre bienveillant et collaboratif. Chaque groupe réunit des collaborateurs issus d'établissements différents, favorisant ainsi la richesse des échanges de pratiques et le développement du sentiment d'appartenance à la Fondation. Cette approche transversale renforce la cohésion et l'ancrage des participants dans le projet global de La Fondation.



## 2025, élargissement de l'offre de formation : cap sur la VAE

→ Dans la continuité de ce parcours, nous lançons en 2025 un nouveau programme d'accès à la Validation des Acquis de l'Expérience (VAE), avec le soutien d'un organisme de formation agréé. Ce dispositif concernera les diplômés d'Éducateur Spécialisé et de Moniteur Éducateur, avec la constitution de promotions VAE dédiées à la Fondation. L'accompagnement proposé combinera un suivi individuel pour le travail d'écriture du livret et des temps collectifs afin de créer une dynamique de groupe propice à la motivation et au partage d'expériences. Pour maximiser les chances de réussite, un réseau de « référents VAE » locaux sera mis en place dans les établissements. Ces salariés volontaires auront pour mission d'accompagner techniquement et humainement les candidats à la VAE, pour soutenir leur mobilisation pendant toute la durée de ce parcours exigeant.



# Portrait

**Flavie Mekharchi**



Directrice Générale

Depuis juin 2024, Flavie Mekharchi est Directrice Générale de la fondation La Vie au Grand Air | Priorité Enfance. Avocate de formation, elle a consacré l'essentiel de sa carrière à la protection de l'enfance et à la jeunesse, au sein du secteur associatif. Forte d'une expérience de plus de 18 ans dans l'Économie Sociale et Solidaire, elle a occupé plusieurs fonctions de direction stratégique au sein du Groupe SOS, jusqu'à en devenir membre du Directoire.

Engagée de longue date pour les droits des enfants et des jeunes, elle rejoint la Fondation à un moment charnière, avec l'ambition d'y impulser un nouveau cycle de développement structurant, dans un contexte où les exigences de qualité, de lisibilité de l'action et de cohérence des politiques publiques sont particulièrement fortes. Sous son impulsion, la Fondation a engagé ces derniers mois un travail de fond sur les politiques qualité, RH, et financières.

Animée par des convictions fortes, Flavie Mekharchi s'attache à conjuguer exigence professionnelle, engagement collectif et pilotage stratégique pour porter, avec les équipes de la Fondation, des projets concrets au service des enfants, des jeunes et des familles accompagnés. Elle veille à renforcer l'impact de la Fondation, dans le respect de son histoire et des valeurs qui fondent son action depuis près d'un siècle : le respect de soi, la solidarité et l'humanité.

# Ils et elles incarnent l'avenir

Ces témoignages de jeunes accompagnés par la Fondation et de nos professionnels engagés à leurs côtés traduisent la diversité des situations rencontrées et sont le reflet de ce que nous défendons : une protection de l'enfance humaine, exigeante et porteuse d'avenir.



## Léa, une jeune femme pétillante et déterminée

→ Depuis son placement à la Fondation à l'âge de 12 ans, Léa a su surmonter de nombreux défis pour se construire un avenir solide. Diplômée du Baccalauréat avec mention et passionnée par la biologie et la santé, à 18 ans, Léa poursuit des études d'infirmière. Un parcours exemplaire qui la rapproche un peu plus chaque jour de son rêve. Mais Léa n'oublie pas les difficultés rencontrées. Elle a appris à combattre ses peurs et ses doutes. Modèle de persévérance, Léa est

déterminée à aller de l'avant. Ce qui la motive avant tout, c'est de rendre ses parents fiers. Elle veut leur prouver qu'elle peut réussir, même si son parcours a été plus difficile que celui de beaucoup de jeunes de son âge. « On nous demande beaucoup. La vie n'est pas un long fleuve tranquille. Tout est souvent plus difficile, parfois même trop difficile. Mais même si c'est dur, être placé peut nous offrir une chance que l'on ne voit pas tout de suite. Et parfois, on se surprend même à dépasser ses propres attentes et limites. Le champ des possibles est ouvert. »



## Ibrahim, 36 ans, a trouvé sa voie après une reconversion inspirante

→ Ancien combattant semi-professionnel de boxe thaïlandaise, il devient entraîneur en 2015 après un AVC. Passionné par le sport, il accompagne des jeunes déscolarisés ou en cours de déscolarisation au Service d'Accueil Éducatif de Jour de Montargis. Il met en œuvre des séances de coaching sur-mesure, adaptées à chaque jeune, qu'il aide à se reconstruire à travers l'effort physique. Son travail ne se limite pas à l'aspect sportif. Il permet à ces jeunes de reprendre confiance, de se réinsérer socialement et de se projeter dans leur avenir professionnel. Ibrahim ne se considère pas comme un éducateur classique, mais comme un catalyseur pour aider ces jeunes à se dépasser et à croire en eux. « Avec le sport, il est impossible de mentir ou de tricher. Le sport est un exutoire qui permet au jeune de se libérer de toutes ses frustrations, de ses inquiétudes comme de ses peines. Pour certains, la vie est fichue, sans limite et sans espoir ».



## Mohamed, une histoire de courage et de résilience

→ Arrivé en France à 13 ans, Mohamed a traversé de nombreuses épreuves et une période d'errance difficile avant de rejoindre la Fondation à 17 ans. Aujourd'hui, il termine son parcours d'insertion et suit un apprentissage FLE pour améliorer son français. Son projet : travailler dans le prêt-à-porter de luxe et aider sa famille et les siens. Il veut être reconnu comme un citoyen à part entière. Passionné de musique, il a enregistré son premier titre, « Houmtisreal », qui retrace son parcours. Son message pour les jeunes : « Ne jamais baisser les bras, toi aussi tu peux y arriver ou au moins te faire une place ». Un jeune homme prêt à s'imposer.

## Koffi, persévérant et ambitieux

→ Arrivé de Côte d'Ivoire à 15 ans, Koffi traverse seul une période difficile : il est seul et sans famille. Il est placé à l'hôtel, puis en foyer et en famille d'accueil. Il rejoint la Fondation en 2018. Après plusieurs essais de formation, il trouve sa voie dans le secteur de l'accueil. En alternance chez Intermarché, puis chez Monoprix comme employé polyvalent, il vise un diplôme d'assistant manager. Déterminé, il prévoit de poursuivre en BTS et rêve de devenir directeur d'enseigne, peut-être à la FNAC ou Micromania. Aujourd'hui autonome, il reste attaché à la Fondation et revient partager pour le plaisir avec les jeunes. Koffi incarne la volonté d'apprendre et d'aller toujours plus loin.



## Amandine, éducatrice spécialisée, rejoint la Fondation en 2018 après plusieurs expériences dans le secteur

→ Elle accompagne au quotidien 23 jeunes et leurs familles dans le cadre du Service d'Aide Éducative à Domicile d'Étampes. Sa mission est d'analyser les situations, identifier les besoins et les difficultés, co-construire des solutions. Son périmètre d'interventions est large. L'aide éducative apportée peut être autour du soin, du logement, de la scolarité ou de la gestion budgétaire. Passionnée par son travail, elle met un point d'honneur à établir une relation de confiance avec les jeunes et leurs familles pour

éviter des mesures plus contraignantes. Pour Amandine, l'essence de son métier réside dans l'empathie, la bienveillance et la capacité à réajuster ses pratiques en fonction de chaque situation. « Ne jamais être dans le jugement, savoir se mettre à la place de ». Son leitmotiv : « se rendre utile et apporter un peu de bonheur aux jeunes et à leurs familles ».



### Benedict, entrepreneur par conviction

→ Arrivé en France en 2011, Benedict est accueilli par une organisation humanitaire avant d'intégrer la Fondation. Il apprend le français, décroche un diplôme en électronique, puis un BTS d'ingénierie. Il poursuit ses études dans une école spécialisée en mécanique et logistique, tout en travaillant en alternance. En 2021, il fonde sa propre société de transport à Choisy-le-Roi, qui compte aujourd'hui plusieurs employés et véhicules. Chef d'entreprise

aguerri, Benedict envisage d'explorer de nouveaux domaines d'activité, tels que la mécanique ou l'aéronautique. Son parcours atypique et son engagement, marqué par la résilience et l'envie d'entreprendre lui ont permis de surmonter les obstacles et de réaliser ses ambitions professionnelles. Tout au long de son parcours, Benedict a bénéficié du soutien précieux de certains intervenants dont celui de Pascale, devenue sa marraine.



### Rachel, médecin psychiatre à la Fondation depuis 2013

→ Rachel intervient auprès de jeunes en situations complexes des Accueils Éducatifs de Loire-Atlantique. Elle travaille en étroite collaboration avec les équipes éducatives et psychologiques. Rachel s'occupe « au global » de la santé du jeune sur le plan médical et psychologique. Beaucoup de somatisations liées à leur vécu. Le corps et



### Pascale, chargée d'insertion dans le service de Semi-Autonomie du Val de Marne.

→ Elle accompagne les jeunes de 17 à 21 ans dans leur transition vers l'autonomie. Grâce à son expérience, elle soutient les jeunes dans leur projet d'insertion sociale et professionnelle. Son approche est personnalisée et elle s'adapte aux besoins spécifiques de chaque jeune, qu'il s'agisse de scolarité, formation ou emploi. Sa mission : « préparer ces jeunes à l'autonomie et les aider à construire, concrétiser leur projet d'avenir pour un bon démarrage dans leur vie d'adulte et une inclusion sociale réussie. Pascale valorise l'importance du collectif et la collaboration avec les équipes éducatives et partenaires. Elle aide les jeunes à prendre confiance en eux et à se projeter dans leur avenir. « Je suis en quelque sorte le moteur, le déclencheur et un catalyseur qui va donner envie au jeune d'aller de l'avant et de réussir ! ».

ses maux parlent pour eux. Il est une porte d'entrée. Les rencontres sont individuelles et les accompagnements mis en œuvre sont très individualisés, adaptés à chaque situation. Ce qui la motive, c'est de pouvoir les accompagner dans leurs soins avec un parcours de santé fluide et sans rupture avec les professionnels, les

familles et un réseau de partenaires médicaux et paramédicaux. Ce que Rachel apprécie à la Fondation : l'état d'esprit, la bienveillance institutionnelle, l'humain avant tout, l'écoute, la proximité et la facilité dans l'échange, et les « pas de côté » qui font toute la différence et rythment ses journées.



### Touria, maîtresse de maison à la Fondation depuis 1990

→ Touria a débuté sa carrière en tant que lingère à Arcueil, avant de devenir un pilier du pavillon Yvonne. Elle accueille au quotidien 11 enfants de 6 à 16 ans. Être maîtresse de maison, c'est toute une organisation. Elle s'occupe de leur hygiène, de leur alimentation et de leur confort 7 jours sur 7, 365 jours par an. Véritable « cœur de chauffe » pour ces jeunes, elle joue un rôle fondamental

dans leur quotidien. Touria veille à ce que chaque enfant se sente bien chez elle, et travaille en collaboration avec l'équipe éducative pour garantir le bon déroulement des journées. Son professionnalisme et sa bienveillance en font une figure maternelle incontournable et essentielle au sein de la maison. Les plats préférés à l'unanimité des enfants : le couscous et le poulet aux olives !



### Nathalie, cheffe de service à la Fondation depuis 2017

→ Nathalie, est diplômée CAFERIUS et d'un Master 2 en gestion des entreprises sociales et de santé. Elle coordonne une équipe de 4 éducateurs et 24 assistantes familiales au sein du service Placement Familial. Son rôle : garantir la mise en œuvre des projets de prise en charge des enfants placés. Elle privilégie la collaboration avec les équipes et l'échange d'idées lors de séminaires et moments institutionnels conviviaux. La richesse du lien avec son équipe et la diversité des situations rencontrées nourrissent son engagement. Pour Nathalie, la dimension humaine est essentielle pour garantir la réussite de la mission sociale.



### Romain, un futur avocat guidé par l'humain

→ À 18 ans, Romain se distingue par sa maturité et son sens des responsabilités. Depuis deux ans et 2 mois, il vit en semi-autonomie, avec une vision claire de son avenir. L'année dernière, il a brillamment obtenu son Bac Français. Actuellement en Terminale, il rêve de devenir avocat en droit pénal ou en droit de la famille. Pour lui, le droit est plus qu'une discipline. C'est un outil au service de l'humain. C'est une manière d'agir concrètement au service des autres : « Le

droit, c'est comprendre et aider. C'est savoir écouter, être dans le compromis et créer du lien. C'est accompagner pour trouver des solutions ». Conscient des défis qui l'attendent, il sait que le chemin sera exigeant. Intégrer une faculté n'est qu'une étape. « Le plus dur sera d'y rester et d'aller jusqu'au bout de mon rêve. ».



### Florian, Loïc et Gabriel, une fratrie comme les autres

→ La Fondation accompagne depuis 4 ans une fratrie de 3 garçons : Florian 14 ans, Loïc 11 ans, et Gabriel 10 ans. Tous les 3 sont scolarisés, pratiquent des activités sportives et vivent leur passion au quotidien. Leur message pour les jeunes de la Fondation : « Bonne chance » et « Prenez soin de vous et faites-vous des amis ». « Ca va et c'est bien, même si cela peut être difficile pour des enfants ». Unis et motivés, ils forment une fratrie soudée.



### Marie-Aline est psychologue à la Fondation au Service d'Accueil en Famille d'Étampes

→ Elle est diplômée en psychologie et sociologie. Sa mission : veiller à la prise en compte de la dimension psychique dans la prise en charge de l'enfant et de sa santé. Elle travaille en étroite collaboration avec toute l'équipe éducative, les assistantes familiales et les psychologues. Elle participe à l'évolution de chaque enfant, de son admission à son suivi.

Ce qui la motive ? c'est de voir le chemin parcouru par les enfants. Les voir avancer, grandir et surmonter leurs difficultés. À travers son travail, elle apporte un soutien crucial à ces jeunes pour les aider à se reconstruire.

### Roselyne, force et ambition

→ Roselyne a 18 ans. Elle a rejoint la Fondation en 2020. En terminale générale, spécialité maths et physique-chimie, ses résultats scolaires et son contrat jeune majeur lui permettent d'ambitionner des études longues. Elle souhaite exercer un métier tourné sur la motricité et la rééducation du corps humain. C'est pourquoi elle vise une licence STAPS avec la volonté d'intégrer ensuite une école de kinésithérapeute, qu'elle complètera par une formation d'ostéopathie. Sportive accomplie, elle pratique karaté et boxe vietnamienne depuis 7 ans. Elle vient de remporter sa première Coupe de France en shukokai et shito ryu. Aujourd'hui Roselyne déborde de joie et de projets. Mais ne jamais oublier : Roselyne s'est construite seule pour devenir la femme qu'elle est. Elle a dû déployer beaucoup d'efforts personnels pour accepter sa situation et continue de batailler très dur et sans relâche. Un principe : rien n'est acquis et ne jamais rien lâcher.



### Christina, assistante familiale à la Fondation depuis 2009, accompagne trois enfants dans son foyer

→ Après une carrière dans les crèches et un déclencheur familial, elle se tourne vers ce métier passionnant. Elle prend en charge l'éducation complète des enfants placés : scolarité, santé, activités, accompagnement pour les prises en charge et relations familiales. Travaillant en étroite collaboration avec une équipe pluridisciplinaire, Christina crée

un environnement protecteur et structuré pour ces enfants. Sa motivation est de leur offrir une stabilité et de les voir grandir malgré les traumatismes et les vécus. Son attachement aux enfants est fort, et elle sait que chaque jour passé à leurs côtés est une étape vers leur reconstruction. Sa motivation première : « permettre à l'enfant de continuer à être un enfant, aller de l'avant, le voir grandir, continuer à avoir une vie et une histoire. »

### Jennifer, éducatrice spécialisée, accompagne depuis 2007 des jeunes en difficulté

→ Après plusieurs expériences en foyer, elle rejoint la Fondation en 2014. Elle encadre aujourd'hui des jeunes de 4 à 18 ans dans une Unité d'Accueil de Jour dans les Yvelines. Jennifer s'investit dans l'organisation d'activités éducatives et de soutien scolaire aux jeunes temporairement exclus ou en attente d'orientation, effectue des recherches de stage et d'emploi avec eux. Les temps de vacances sont propices à la co-construction d'autres

projets et de sorties différentes : théâtre, expositions... Sa priorité : établir une relation de confiance, où chaque jeune se sent libre de s'exprimer, puisse reprendre confiance en lui, à titre personnel et dans ses apprentissages, et évoluer dans un espace serein et apaisé. En 2024, elle s'est formée à la sophrologie pour mieux répondre aux besoins de ces jeunes en quête de repères et d'épanouissement personnel.



### Seydou, un jeune homme déterminé qui rêve d'un avenir meilleur pour lui et pour les autres

→ Arrivé en France à l'âge de 15 ans, Seydou rejoint la Fondation en 2019. Il obtient d'abord un CAP UPE2A en 2022, puis se lance dans un Bac Pro Logistique en alternance. Ce n'est pas toujours facile : des horaires décalés qui l'obligent à se lever très tôt – 4h00 du matin – pour être sur place à Rungis à 5h00. Mais Seydou est un modèle d'autonomie et de travail. Bientôt diplômé, il souhaite rentrer dans la vie active et travailler. Passionné de foot et de vélo, il aime aussi cuisiner. Son plat préféré : l'Attieké au poisson, quintessence de la cuisine traditionnelle de Côte d'Ivoire. Son souhait : rentrer au Sénégal et rejoindre sa mère. Sa motivation : s'engager dans l'humanitaire et s'occuper des enfants des rues. Pour cela, il doit d'abord avoir un métier, travailler et avoir un peu d'argent pour pouvoir aider son prochain.

## JANVIER 1.

**Découverte des échecs**

→ Les jeunes mineurs non accompagnés ont été initiés aux échecs. Bien plus qu'un jeu : un outil pour canaliser le stress, renforcer la concentration et développer des compétences utiles dans la vie quotidienne.



## MARS 3.

**Course « Route et Chemin »**

→ Bravo aux jeunes d'Alençon pour leur participation à la Ceriséenne ! Une course de 6 km avec de jolis chronos ont été réalisés dans la joie et la bonne humeur. L'occasion de se dépasser et de renforcer la cohésion d'équipe dès le début de la saison. Tout le monde a franchi la ligne d'arrivée en vainqueur !

## MARS 4.

**Tournée culinaire avec Thierry Marx.**

→ Rencontre gourmande entre Thierry Marx et les jeunes du Val-de-Marne. L'occasion de valoriser le travail de Touria, maîtresse de maison depuis 30 ans et qui prépare chaque jour pour 15 enfants des menus simples, de saison, équilibrés et qui rentrent dans un budget réaliste. Un défi quotidien qui nécessite un savoir-faire, beaucoup de créativité et d'expérience. Une belle rencontre et des échanges chaleureux. Merci au Chef pour ce moment de partage, de bonheur et d'apprentissage.

## MARS

**Marguerite, future styliste et autrice**

→ Marguerite, 19 ans, accompagnée par les Accueils Éducatifs et Thérapeutiques de Paris, publie son premier livre : Je ne vous conseille pas cette vie. Un témoignage puissant sur son parcours, fruit d'un travail d'introspection avec deux psychologues. Derrière chaque acte, une réflexion est engagée. Son conseil : le lire au-delà de la lecture. Le lire pour faire émerger les vraies questions.

## JANVIER 2.

**Journée magique à Disneyland**

→ Invités par Dons Solidaires et Disneyland Paris, les jeunes ont vécu une journée inoubliable au cœur de la magie. Attractions, animations, parade VIP... Un moment féerique pour bien commencer l'année !



## FÉVRIER

**Écrire pour se reconstruire**

→ 5 jeunes de 16 à 18 ans ont participé à un atelier d'écriture « Et si nous nous exprimions », animé par une éducatrice et une bénévole. Chaque histoire est différente : elles sont le reflet de parcours de vie semés de changements et de ruptures. Un espace pour exprimer leur vécu, gagner en confiance et poser les bases d'un avenir possible.

## FÉVRIER

**Découverte des métiers du Club Med**

→ Grâce à la Fondation Club Med, les jeunes ont exploré plus de 120 métiers. Une opportunité pour nos jeunes qui réfléchissent à leur parcours de formation et à leur insertion professionnelle. Une belle immersion dans les coulisses du tourisme, riche en échanges et en inspiration pour leur avenir.

## AVRIL

**Les Olympiades à Montargis**

→ Plus de 150 jeunes accompagnés par l'Aide Sociale à l'Enfance et des jeunes en situation de handicap se sont réunis pour une journée sportive : saut en longueur et saut en hauteur, foot, lancé de disques et tir à l'arc... Une ambiance joyeuse et un bel esprit collectif grâce aux équipes éducatives et aux bénévoles de Servier. Bravo à tous !



## AVRIL 5.

**Séjour à la montagne**

→ 12 jeunes accompagnés de nos professionnels ont découvert les joies de l'hiver en montagne : randonnées, visites, gastronomie locale. Le soir, repos bien mérité dans un gîte participatif au pied des stations. Un moment de ressourcement et de partage.

## MAI 6.

**Entrons en Jeux !**

→ Grand tournoi de foot à Paris qui a réuni plus de 60 jeunes. Organisé avec le Soutien de la Direction des Solidarités, de la Direction de la Jeunesse et des Sports et de la Délégation Générale aux Jeux Olympiques et Paralympiques et aux Grands Événements de la Ville de Paris. Une journée pleine d'énergie, de fair-play et d'esprit d'équipe !

## MAI

**Atelier self-défense**

→ Une initiation à la self-défense animée par l'association Nemesis B. Les jeunes ont montré une belle participation. Bravo à eux pour leur mobilisation et leur engagement !

## 2024 en images



## 7.



## JUIN 7.

**Boxe thérapeutique**

→ 12 jeunes en situation de handicap des Accueils Éducatifs et Thérapeutiques de Paris ont suivi un programme de boxe psycho-éducative. Une médiation sportive pour renforcer la confiance en soi, canaliser les émotions et favoriser l'insertion. Merci à la Fondation Otis !

## JUIN

**Atelier tennis à Paris**

→ Grâce à Investance Partners et au TC16 Paris, des jeunes ont découvert le tennis dans un cadre bienveillant. Un grand merci aux professionnels qui se sont mobilisés pour leur patience et leurs conseils. L'apprentissage d'un nouveau sport et peut-être la naissance d'une vocation ?



JUILLET 1.

**Des Champs à l'Assiette**

→ Cuisiner local, sain et en famille ! Des jeunes des Accueils Éducatifs de l'Auxerrois et leurs proches ont découvert autrement et de façon ludique l'alimentation : visites de fermes, d'exploitations agricoles et de marchés, ateliers de cuisine et dégustation collective, cuisine mobile dans des lieux insolites... Une aventure gourmande portée par l'association LE PARC et nos professionnels.

JUILLET 2.

**Grande randonnée dans l'Oise**

→ 12 jeunes ont marché plus de 35 km à travers nature, forêt et bord de mer et à leur rythme, ils ont découvert faune et flore, lieux culturels et historiques. Un défi sportif et une expérience hors les murs riche complicité et des souvenirs inoubliables. Dépassement de soi, confiance, solidarité et au bout de l'effort : de la fierté !

AOÛT

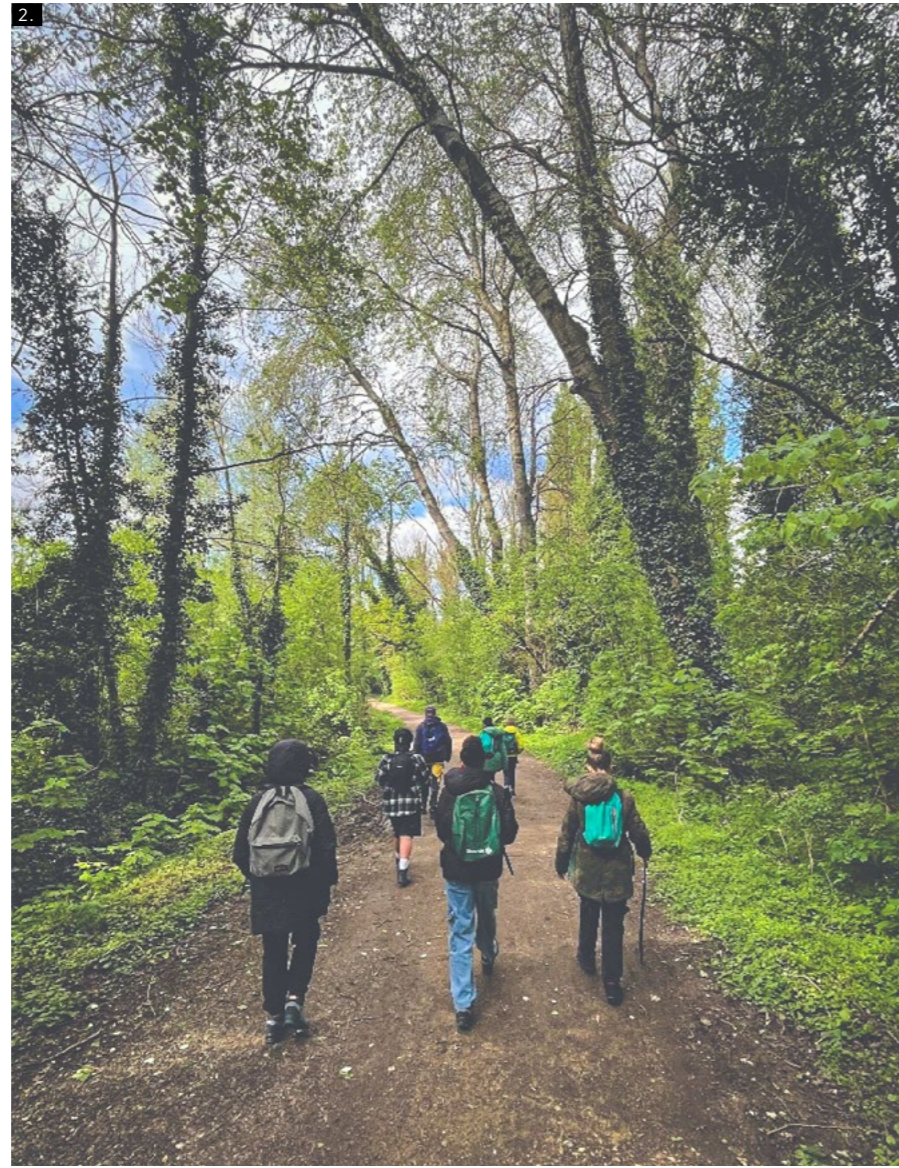
**JO 2024 : une expérience unique**

→ Près de 150 jeunes ont participé aux JO 2024 grâce à la Direction des Solidarités de la Ville de Paris. Une immersion inoubliable au cœur du sport et de l'olympisme, au contact des plus grands champions. Merci pour ce moment fort !

AOÛT 3.

**Au-delà des frontières**

→ Au Portugal, dix jeunes du Val-de-Marne sont partis à la rencontre de seniors dans le cadre d'un projet intergénérationnel soutenu par le Groupe L'Oréal. Un beau programme d'ouverture, de dialogue et de découverte.



SEPTEMBRE

**Vernissage artistique**

→ Street art, land art, mandala, action painting et art du mouvement... Les jeunes des Accueils Éducatifs de la Bièvre ont exposé leurs créations lors d'un vernissage. L'occasion de partager rêves, symboles et imagination dans une belle ambiance conviviale.



SEPTEMBRE 4.

**Inauguration à Saint-Jean-de-Maurienne**

→ À Saint-Jean-de-Maurienne, de nouveaux locaux pour accueillir les jeunes dans un cadre chaleureux et familial ont été inaugurés après 10 ans de travaux. Des locaux conçus dans le code de l'environnement familial pour offrir des repères stables et durables aux jeunes. Un projet ambitieux au service des enfants et des équipes en Savoie.

OCTOBRE 5.

**Virade de Cergy**

→ Trois jeunes MNA ont participé à la Virade de Cergy, épreuve sportive organisée par notre partenaire Clarins. Une belle course de 6 km pour lutter contre la mucoviscidose, relever des défis et se dépasser. Bravo à eux pour leur engagement sportif et solidaire !

OCTOBRE

**Tournée culinaire & Vis Leurs Vies**

→ Dans l'émission Vis Leurs Vies, le Chef Thierry Marx partage sa passion avec les jeunes de la Fondation. Aux fourneaux, ils découvrent les secrets d'une cuisine saine et équilibrée. En hommage au travail quotidien de nos Maîtresses de Maison qui préparent chaque jour, matin, midi et soir avec amour les repas. Un moment de bonheur et d'apprentissage.

NOVEMBRE

**Petites histoires au Grand Air**

→ Sur Spotify, découvrez « Les Petites Histoires au Grand Air », des podcasts inventés par les éducateurs des Yvelines et contés par les jeunes. Un projet pour éveiller les enfants à partir de 3 ans et leurs familles à la lecture, aux rêves et aux voyages enchantés. Embarquez avec nous, petits et grands, pour un voyage littéraire !



DÉCEMBRE 7.

**Réveillon au Studio 16**

→ Un immense merci à Cyril Kolodziejski à Orléans, qui a fait preuve d'une générosité exceptionnelle en ouvrant les portes de son restaurant. Les Jeunes des Accueils Éducatifs d'Orléans ont partagé un merveilleux repas de fête, plein de saveurs et de chaleur humaine. Une belle initiative qui rappelle que la magie de Noël, c'est aussi la solidarité.



6.



DÉCEMBRE 6.

**Si tu m'apprivoises**

→ Sonia, jeune femme accompagnée par les Accueils Éducatifs de Loire-Atlantique, trouve l'apaisement auprès des animaux blessés qu'elle recueille. Le film « Si tu m'apprivoises » retrace son histoire touchante et ses désillusions sur la société. Réalisé par Armandine Penna, il a notamment reçu le Grand Prix LNP 2024.

DÉCEMBRE

**Après la pluie, le beau temps**

→ Cette œuvre collective créée par Steve Escalhao, Samira Aloui et de jeunes artistes a été inaugurée à Sens. Elle s'articule autour d'un triptyque qui nous plonge dans l'univers sensible et profond de la vie des enfants placés en institution. Elle représente le parcours émotionnel et psychologique traversé par ces enfants et leur adaptation à une nouvelle vie après la séparation de leur famille.

NOVEMBRE

**Soirée Fil Rouge**

→ À Pontoise, la soirée Fil Rouge du dispositif AMINA a rassemblé les jeunes MNA autour de performances artistiques sur le thème « Nous étions, Nous sommes, nous serons ». Un moment d'expression, de créativité et de partage.

## et comptes



## La vie institutionnelle de la Fondation

### Le Bureau

Le Bureau instruit toutes les affaires soumises au Conseil d'Administration et veille à l'exécution des délibérations de ce dernier.

<b>Philippe Creppy</b>	Président
<b>Laurent Sebaux</b>	Trésorier
<b>Kadidja Sinz</b>	Membre

### La Direction Générale

<b>Flavie Mekharchi</b>	Directrice Générale
<b>Isabelle Coisne</b>	Directrice Régionale Nord
<b>Florent de Bazelaire</b>	Directeur Régional Centre-Est
<b>Catherine Duffau</b>	Directrice de l'Administration et des Finances
<b>Françoise Lesponne</b>	Directrice des Ressources Humaines
<b>Philippe Meunier</b>	Directeur de l'Activité et de la Qualité
<b>Younes Nassimi</b>	Directeur Régional Ouest
<b>Claire Thiebaut</b>	Directrice de la Communication et des Partenariats

### Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'Administration règle, par ses délibérations, les affaires de la Fondation. Il arrête notamment le programme d'actions de la Fondation et adopte le rapport qui lui est présenté annuellement par le Bureau sur la situation morale de la Fondation.

**María Alcon Hidalgo**  
**Amélie Hart Hutasse**  
**Claude Le Gal**  
**Martine de Maximy**  
**Jean-Christophe Sciberras**

### Commissaire du gouvernement

Par délégation du Préfet des Hauts-de-Seine

Représentant du gouvernement en charge des associations des Hauts-de-Seine

### Les Présidents d'honneur

**Dominique Graber** Déléguée Générale aux Affaires publiques européennes de BNP PARIBAS  
**Jérôme Saltet** Co-fondateur et chef d'entreprise de PlayBac

## Actif

			Brut 2024	Amortissement 2024	Net 2024	Net 2023
<b>Actif immobilisé</b>	Immobilisations incorporelles	Frais d'établissement	598 609	459 565	139 044	138 832
		Concessions, brevets, licences, marques, procédés, logiciels, droits et valeurs similaires	369 193	330 457	38 736	62 839
		Autres immobilisations incorporelles	9 290	3 658	5 632	6 490
		Immobilisations incorporelles en cours	171 279		171 279	5 004
	Immobilisations corporelles	Terrains	3 489 813	96 457	3 393 357	2 684 449
		Constructions	53 464 504	30 566 260	22 898 243	15 541 974
		Installations techniques, matériel et outillage	2 949 362	2 331 816	617 546	564 022
		Autres immobilisations corporelles	8 078 273	5 715 898	2 362 375	2 472 634
		Immobilisations corporelles en cours	356 907		356 907	2 452 879
	Immobilisations financières	Participations et créances rattachées à des participations				
		Autres titres immobilisés	750 683		750 683	747 145
		Prêts				
		Autres immobilisations financières	727 629		727 629	687 942
<b>TOTAL I</b>			<b>70 965 542</b>	<b>39 504 111</b>	<b>31 461 432</b>	<b>25 364 210</b>
<b>Actif circulant</b>	Stocks et en-cours	Matières premières et fournitures				
		Autres approvisionnements				
		En-cours de production (biens et services)				
		Produits intermédiaires et finis				
		Marchandises				
	Créances (1)	Créances redevables et comptes rattachés	8 197 162		8 197 162	6 951 501
		Créances reçues par legs ou donations				
		Autres créances	4 296 112		4 296 112	734 864
	Valeurs mobilières de placement	1 041 051		1 041 051	1 041 051	
	Disponibilités	8 984 735		8 984 735	12 657 140	
Charges constatées d'avance	513 478		513 478	439 653		
<b>TOTAL II</b>			<b>23 032 538</b>	<b>0</b>	<b>23 032 538</b>	<b>21 824 209</b>
<b>Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)</b>						
<b>Primes de remboursement des emprunts (IV)</b>						
<b>Écart de conversion Actif (V)</b>						
<b>TOTAL ACTIF (I + II + III + IV + V)</b>			<b>93 998 081</b>	<b>39 504 111</b>	<b>54 493 970</b>	<b>47 188 419</b>

## Passif

			Exercice 2024	Exercice 2023
<b>Fonds propres</b>	Fonds propres sans droit de reprise	Fonds propres statutaires	2 867 349	2 867 349
		Fonds propres complémentaires	1 630 696	1 630 696
	Fonds propres avec droit de reprise	Fonds statutaires		
		Fonds propres complémentaires	106 714	106 714
	Écarts de réévaluation		285 664	285 664
	Réserves	Réserves statutaires ou contractuelles		
		Réserves pour projet de l'entité	9 072 126	9 631 334
		• dont réserves des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée	9 072 126	9 631 334
		Autres réserves	487 971	487 971
	Report à nouveau		-7 250 669	-3 945 898
	• dont report à nouveau hors activités sociales et médico-sociales			
	• dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales non contrôlées		1 016 331	898 335
	• dont report à nouveau des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée		-1 238 394	1 084 550
• dont dépenses refusées ou inopposables aux financeurs		-222 075	-139 578	
• dont charges des activités SMS de prise en compte différée		-6 806 530	-5 789 294	
<b>Résultat en attente d'affectation</b>				
• dont résultat hors activités sociales et médico-sociales				
• dont résultat des activités sociales et médico-sociales non contrôlées				
• dont résultat des activités sociales et médico-sociales sous gestion contrôlée				
Excédent ou déficit de l'exercice		-1 087 678	-3 925 548	
<b>Situation nette (sous total)</b>		<b>6 112 174</b>	<b>7 138 282</b>	
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement		3 135 386	398 527	
Provisions réglementées		7 116 691	7 160 031	
Droits des propriétaires - (Commodat)				
<b>TOTAL I</b>			<b>16 364 251</b>	<b>14 696 839</b>
<b>Fonds reportés et dédiés</b>	Fonds reportés liés aux legs ou donations			
	Fonds dédiés		691 904	621 692
<b>TOTAL II</b>			<b>691 904</b>	<b>621 692</b>
<b>Provisions</b>	Provisions pour risques		953 483	666 799
	Provisions pour charges		4 081 661	3 837 693
<b>TOTAL III</b>			<b>5 035 144</b>	<b>4 504 492</b>
<b>Dettes</b>	Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)			
	Emprunts et dettes auprès des établissements de crédits		17 823 171	14 222 461
	Emprunts et dettes financières diverses		2 600	2 808
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés		2 685 011	2 610 543
	Dettes des legs ou donations			
	Dettes fiscales et sociales		11 620 792	10 167 516
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		109 343	246 952
	Autres dettes		161 754	115 023
	Instruments de trésorerie			
	Produits constatés d'avance			94
	<b>TOTAL VI</b>			<b>32 402 671</b>
Écart de conversion Passif (V)				
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)</b>			<b>54 493 970</b>	<b>47 188 419</b>

# Ils nous



## PlayBac

PlayBac Presse édite depuis 30 ans les seuls quotidiens d'actualité pour enfants et ados en France de 7 à 20 ans. Parmi ses succès : Le Petit Quotidien, Mon Quotidien, L'ACTU et L'ÉCO. Notre mission est de donner la bonne habitude de lire 10 minutes par jour grâce à l'actualité et ainsi d'éveiller la curiosité des enfants. Et lorsque des difficultés surviennent, les protéger est primordial. C'est pourquoi nous soutenons la Fondation La Vie au Grand Air | Priorité Enfance depuis 2021, en leur reversant 1€ pour tout abonnement souscrit durant tout le mois de juin et aussi en abonnant directement des enfants en difficulté à nos journaux.

<https://www.playbacpresse.fr/page/don-a-un-enfant>

1. **Mélanie Jalans**      2. **Florence Vadivelou**



## Investance Partners

En tant que société à mission, il nous tient à cœur de mettre nos compétences au service de ceux qui en ont besoin. Avec la fondation La Vie au Grand Air, nous avons mobilisé nos consultants en mécénat de compétences, réalisé des dons issus du Year Ahead et de l'Officiel des Fintech françaises, et partagé un moment fort avec les enfants lors d'un atelier tennis organisé avec le TC16. C'est une aventure humaine qui incarne pleinement nos valeurs.

3. **Jilie Paumerie**    4. **Sophie Baumeyer**    5. **Luc-Sorel OM**

## CONCILIUM

Depuis 8 ans, CONCILIUM accompagne la Fondation dans sa stratégie digitale. En 2024, nous avons également déployé des campagnes sponsorisées pour renforcer la visibilité de ses actions. Site internet, newsletters, réseaux sociaux : nous mettons en œuvre des outils pensés pour mobiliser, sensibiliser et soutenir la Fondation. C'est une collaboration de confiance, portée par des valeurs communes et une volonté partagée d'agir concrètement.

6. **Thomas Kolbé**, Président CONCILIUM



# soutiennent

## Wavestone

La Fondation Wavestone est fière de soutenir La Vie au Grand Air. Depuis le début de notre collaboration, nous avons contribué à plusieurs initiatives : la transformation d'une grange en espace d'activités pour les enfants, la participation au projet d'équithérapie « Ta patte et ma main » et à des séances de médiation animale. En 2024, nous avons choisi d'approfondir notre engagement auprès de La Vie au Grand Air : elle bénéficie désormais d'un soutien renforcé et pérenne, nous permettant d'accompagner des projets variés sur le long terme. Ce partenariat témoigne de la confiance mutuelle nouée depuis 2019, en laquelle nous croyons pleinement pour déployer des projets à impact en faveur des enfants.

7. **Agathe Debry**      8. **Delphine Kizon**



## Capgemini

Dans le cadre de son engagement en mécénat de compétences, Capgemini a collaboré avec la Fondation la Vie au Grand Air pour élaborer des parcours de formation sur mesure, adaptés à différents niveaux de compétence, de débutant à avancé, pour l'utilisation des principaux outils du Pack Office Microsoft, notamment Excel et Word.

Ces parcours ont été conçus pour répondre aux besoins spécifiques des 80 assistantes et cadres administratifs de l'association en action sur l'ensemble du territoire national. Grâce à une dizaine de sessions de formation dynamiques et interactives, réalisées en présentiel et en distanciel, ces formations se sont adossées sur les problématiques quotidiennes des utilisateurs pour une application directe après la formation.

9. **Cécile Marty**      10. **Laurence Lamarcade Cochet**

## Santé Service

Au-delà de son activité principale d'hospitalisation et soins à domicile, la Fondation Santé Service porte ses valeurs d'humanisme et de solidarité à travers de nombreux engagements auxquels elle associe ses salariées. Ainsi elle propose tout au long de l'année des journées solidaires durant lesquelles les salariés volontaires apportent leur aide à une structure partenaire. La journée proposée pour la deuxième fois au sein du dispositif AMINA a été de nouveau très appréciée. Au cours de travaux de nettoyage et de peinture, volontaires, éducateurs et jeunes ont partagé des moments d'entraide, de bienveillance et de convivialité qui illustrent avec justesse la force et la pertinence de notre partenariat avec La Fondation La Vie au grand air.

**11. Caroline Cusinberche**, Chef de projets solidarité & mécénat, Fondation Santé Service



## Bourses Coup de Pouce

Fonds 16h24 /

**12. Aurélie Defrance**, fondatrice et présidente

La fondation 16h24 abritée par la Fondation Caritas soutient les jeunes de 16 à 24 ans protégés ou ayant été protégés par l'ASE. Beaucoup de jeunes rencontrent des obstacles dans leur émancipation parce que leurs besoins ne peuvent pas être pris en charge par l'Aide Sociale à l'Enfance ou les aides publiques. C'est la raison pour laquelle nous avons souhaité accorder des bourses « Coups de Pouce ». Depuis 2022, c'est plus de 70 jeunes de la fondation La Vie au Grand Air I Priorité Enfance qui en ont bénéficié pour des usages aussi variés que le financement de permis de conduire, vélos, matériels liés aux études, soutien psychologique spécifique, soutien scolaire. Nous espérons avec ces aides faciliter leur parcours vers une émancipation la plus sereine possible. Un grand merci à Claire Thiebaut et aux équipes terrain de la Fondation pour la mise en place de ces bourses !

La Fondation du Manteau de Saint-Martin /

**13. Charlotte et Luc Trouillard**

**14. Marie Lawani**

La Fondation du Manteau de Saint-Martin est une « fondation familiale », fondée il y a une douzaine d'années, abritée par la Fondation Caritas, elle-même émanation du Secours Catholique/ Caritas France.

Ayant décidé de concentrer ses actions sur les jeunes qui, sortant à 18 ans de l'Aide Sociale à l'Enfance souvent sans formation ni soutien familial, doivent affronter le difficile passage à la « vie réelle », la Fondation se devait un jour ou l'autre de rencontrer sur son chemin La Vie au Grand Air I Priorité Enfance... Ce qui arriva donc il y a 2 ans : La Vie au Grand Air I Priorité Enfance agit, la Fondation Saint-Martin participe au financement de cette action. Il ne s'agit pas ici de subvention globale (comme pourrait l'être une subvention d'État), mais de « Coups de Pouce » décidés au cas par cas. Du « sur mesure » en quelque sorte.

Nous ne sommes pas seuls dans cette affaire ! Nous nous sommes joints à deux autres fondations partageant la même approche, permettant ainsi l'échange d'expériences et l'examen en commun de chaque demande de soutien. Les trois fondations, à parts égales, alimentent une cagnotte à partir de laquelle les « Coups de Pouce » sont financés. Quel genre de « Coup de Pouce » ? Tout ce qui peut aider le jeune à réaliser son « projet » : suivre une formation, passer un permis de conduire, acheter un ordinateur, payer temporairement un loyer... Tout est possible, pourvu que le jeune soit « suivi » et le résultat du « Coup de Pouce » clairement défini. Moyennant cet encadrement, la souplesse est la règle ! Un grand merci, donc, à La Vie au Grand Air I Priorité Enfance pour le travail accompli !

Les Vincents /

**15. Gisèle et Jacques**, sont un des 3 participants avec 16h24 et la Fondation du Manteau de Saint-Martin, du programme Coup de Pouce.

On aime Coup de Pouce parce que l'Éducateur et le jeune, vont instruire le dossier pour réussir, ensemble, à recevoir un Coup de Pouce.

On l'aime aussi parce que, en donnant ce Coup de Pouce, en aidant ce jeune, modestement, à franchir un obstacle, on lui signale que son avenir nous intéresse.

Enfin, grâce à Coup de Pouce, on a découvert le plaisir de travailler avec les deux autres participants.

**En 2024, c'est 42 bourses attribuées.** Ces bourses ont eu un impact concret :

- **17 acquisitions** de matériel pour les études (principalement des ordinateurs)
- **13 aides** pour l'accès à la mobilité (permis de conduire et vélos)
- **9 financements d'études**, de formations ou de soutien scolaire
- **1 soutien psychologique**
- **2 autres besoins** spécifiques (frais dentaires).



## Bouygues Energies et Services

Les valeurs du groupe Bouygues, sont axées sur le partage des savoirs, la formation mais aussi le soutien et l'accompagnement. C'est dans ce contexte que notre cellule travaux s'inscrit en s'impliquant chaque année dans une action visant à soutenir une association.

Le but premier étant de contribuer à soutenir une action sociale et sociétale, mais aussi à s'inscrire dans une action managériale visant à impliquer les collaborateurs dans un projet hors cadre professionnel.

L'année 2024 a été marquée par notre action au service de La Vie au Grand Air, association qui vise à accompagner des enfants placés. Nous avons, en collaboration avec la direction, évalué les besoins urgents à savoir rénover intégralement une salle de vie pour les enfants, créer un espace cinéma ainsi que le réaménagement d'un dressing.

Ces travaux ont démarré durant les vacances scolaires de la Toussaint, l'inauguration a eu lieu le 5 Mars 2025 en présence des enfants, de la direction de La Vie au Grand Air et des collaborateurs ayant contribué au projet.

Pour cette occasion, les enfants avaient préparé une belle surprise pour l'inauguration des travaux autour de crêpes, gâteaux et musique, ambiance festive pour un nouvel élan solidaire !

**16. Alain Casule**, Directeur Adjoint Travaux, Equans Services Bâtiments & Infrastructures

## Ils nous soutiennent


**Un grand merci à nos mécènes et nos partenaires pour leur soutien et leur fidélité :**

Gisèle et Jacques Vincent, Fonds 16h24, 3M, Agence du Don en Nature, Amgen, BNP Paribas, Bouygues Energies et Services, Capgemini, Chanel, Chèques Vacances, Clarins, Concilium, Cultures du Cœur, Dons Solidaires, Fondation Autosphere, Fondation Bel, Fondation Manteau de Saint-Martin, Fondation MV Group, Forvia, Investance Partners, Ipsen, La Table des Chefs, Le Five, Lions Club, L'Oréal, NewKid, Plaisirs Automobile, PlayBac, Rotary, Sanofi, Santé Service, Servier, Signare, Shiseido, Truffaut, Unis-Cité Solidarité Entreprises, Un Rien c'est Tout, Wavestone.

**Fondation La Vie au Grand Air |  
Priorité Enfance**

Reconnue d'utilité publique

22-24, rue du Gouverneur Général Eboué

92130 ISSY-LES-MOULINEAUX

Tél. : 01 75 60 22 20

Fax : 01 41 90 92 58

Contact@lavieaugrandair.fr

**[www.fondationlavieaugrandair.org](http://www.fondationlavieaugrandair.org)**

[www.facebook.com/LaVieauGrandAir](https://www.facebook.com/LaVieauGrandAir)

[www.instagram.com/fondationlavieaugrandair](https://www.instagram.com/fondationlavieaugrandair)

[www.linkedin.com/company/la-vie-au-grand-air](https://www.linkedin.com/company/la-vie-au-grand-air)

[www.x.com/lavieaugrandair](https://www.x.com/lavieaugrandair)

**Directeur de la publication :** Philippe Creppy

**Rédaction :** Claire Thiebaut

**Conception graphique :** L'éclaireur

**Crédits photos :** Boris Wilenski, Mathilde de l'Ecotais



Fondation La Vie au Grand Air | Priorité Enfance  
22-24, rue du Gouverneur Général Eboué  
92130 Issy-Les-Moulineaux

**[www.fondationlavieaugrandair.org](http://www.fondationlavieaugrandair.org)**

